Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

§ 88

Suomen Hopealinja Oy:stä saadun indikatiivisen tarjouksen hyväksyminen

TRE:5533/00.01.02/2024

Valmistelija / lisätiedot:
Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot
Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397, etunimi.sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä
Lakiasiainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi. sukunimi@tampere.fi

Päätös
Suomen Hopealinja Oy:n osakekannasta tehty indikatiivinen tarjous hyväksytään ja tarjouksen jättäneiden kanssa aloitetaan osakekaupan toteuttamiseen tähtäävä prosessi.

Lopullinen kauppakirja tuodaan konsernijaoston hyväksyttäväksi ennen allekirjoitusta.

Tarjouksen edellyttämä Viikinsaaressa sijaitsevien kaupungin omistuksessa olevien rakennusten kauppa ja tontin pitkäaikainen vuokrasopimus valmistellaan erikseen toimivaltaisen viranomaisen päätettäväksi. Kauppa ja maanvuokrasopimus ovat ehdollisia osakkeiden kaupan hyväksymiselle konsernijaostossa.

Hopealinja Oy:n hallituksen puheenjohtajalle ja hallituksen jäsenille maksetaan vuoden 2026 osalta kaksinkertainen vuosipalkkio. Korotus perustuu yhtiön mahdollisen yrityskaupan valmisteluun liittyneeseen merkittävään lisätyöhön, vastuuseen ja ajankäyttöön, joita hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille on aiheutunut valmisteluprosessin aikana.

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus
Suomen Hopealinja Oy:n osakekannasta tehty indikatiivinen tarjous hyväksytään ja tarjouksen jättäneiden kanssa aloitetaan osakekaupan toteuttamiseen tähtäävä prosessi.

Lopullinen kauppakirja tuodaan konsernijaoston hyväksyttäväksi ennen allekirjoitusta.

Tarjouksen edellyttämä Viikinsaaressa sijaitsevien kaupungin omistuksessa olevien rakennusten kauppa ja tontin pitkäaikainen vuokrasopimus valmistellaan erikseen toimivaltaisen viranomaisen päätettäväksi. Kauppa ja maanvuokrasopimus ovat ehdollisia osakkeiden kaupan hyväksymiselle konsernijaostossa.

Kokouskäsittely

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Asian esittelijä, konsernijohtaja Juha Yli-Rajala teki päätösehdotukseensa seuraavan lisäyksen neljänneksi ponneksi:
"Hopealinja Oy:n hallituksen puheenjohtajalle ja hallituksen jäsenille maksetaan vuoden 2026 osalta kaksinkertainen vuosipalkkio. Korotus perustuu yhtiön mahdollisen yrityskaupan valmisteluun liittyneeseen merkittävään lisätyöhön, vastuuseen ja ajankäyttöön, joita hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille on aiheutunut valmisteluprosessin aikana."
Puheenjohtaja Matti Helimo totesi näin muutetun päätösehdotuksen olevan asian käsittelyn pohjana.

Sihteeri, lakiasiainjohtaja Laura Klami poistui kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen. Hallintosihteeri Noora Jalonen siirtyi kokouksen sihteeriksi.

Perustelut
Konsernijaosto antoi 16.9.2026 § 68 omistajan ennakkokannan Suomen Hopealinja Oy:n toiminnan järjestämisestä. Tämän jälkeen neuvotteluja on jatkettu yksityisten toimijoiden kanssa, ja konsernijaostoa on informoitu neuvottelutilanteesta 29.9.2026 § 78. Tätä ennen konsernijaosto käsitteli yhtiön hallituksen päätöstä ja sen taloudellisia vaikutuksia kokouksessa 25.8.2026 § 61.

Kaupungin tavoitteena on ollut jo usean vuoden ajan Suomen Hopealinja Oy:n osakekannan myyminen. Yhtiön myyntiä koskeva julkinen ilmoitus julkaistiin 19.2.2025, ja kaupunki tiedotti osakekannan ostamista koskevien yhteydenottojen mahdollisuudesta viimeksi 16.9.2026. Huolimatta siitä, että kaupungilla oli myyntiprosessissa apuna yrityskauppoihin erikoistunut asiantuntijayhtiö, eivät neuvottelut aiemmin tuottaneet toivottua tulosta. Konsernijaosto on käsitellyt yhtiön myyntiä koskevaa vaikeaa tilannetta useasti.

Omistajaohjausyksikkö pyysi tänä syksynä aktivoituneilta neuvottelukumppaneilta 12.10.2026 mennessä täsmennetyt indikatiiviset tarjoukset Suomen Hopealinja Oy:n osakekannan taikka yhtiön omistamien alusten ostamisesta tai vuokraamisesta. Määräaikaan mennessä saatiin kaksi rakenteeltaan toisistaan olennaisesti poikkeavaa tarjouskokonaisuutta. Kolmas neuvotteluihin osallistunut toimija ilmoitti, ettei se jatka Viikinsaaren vuokrasopimukseen eikä Suomen Hopealinja Oy:n liiketoiminnan ja alusten hankintaan tähtääviä neuvotteluja.

Yhteenveto tilanteesta sekä johtopäätökset kaupungin osalta käyvät ilmi kaupunginhallituksen konsernijaoston kokoukselle 22.10.2026 laaditusta päätösesityksestä § 82 liitteineen. Kumpikaan saatu tarjouskokonaisuus ei täyttänyt kaupungin tavoitteita kokonaisuutena riittävällä tavalla.

Kaupungin tavoitteita ovat olleet:

- Suomen Hopealinja Oy:n omistusjärjestelyn toteuttaminen hallitusti
- laivaliikenteen jatkuvuuden turvaaminen Pyhäjärvellä ja Viikinsaaressa
- Viikinsaaren toiminnan kehittyminen

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

- kaupungin matkailuun ja vapaa-ajan palveluihin liittyvien tavoitteiden toteutuminen
- kaupungin taloudellisten vastuiden ja riskien minimoiminen sekä rajaaminen
- järjestelyn oikeudellinen toteuttamiskelpoisuus ja markkinaehtoisuus

Konsernijaoston lista julkaistiin 16.10.2026. Tämän jälkeen aikaisempien tarjousten jättäneet tahot ovat yhdistäneet voimansa ja antaneet kaupungille vielä uuden tämän esityksen liitteenä olevan yhteisen tarjouksen. Tarjouksen mukaan kaupunki myisi Suomen Hopealinja Oy:n osakkeet hinnalla, joka vastaa yhtiön laivaomaisuudesta 30.9.2026 päivätyn arviokirjan mukaista realisointiarvoa vähennettynä yhtiön kaupantekohetken nettovelkojen määrällä. Kaupungin yhtiölle myöntämä luotto maksettaisiin kokonaisuudessaan takaisin. Lisäksi kaupunki myisi omistamansa Viikinsaaren rakennukset niistä 29.5.2026 tehdyn arviokirjan mukaisella hinnalla ja vuokraisi Viikinsaaren maa-alueen (pl. luonnonsuojelualue ja muille vuokratut alueet) pitkäaikaisella lähtökohtaisesti 30 vuoden mittaisella sopimuksella.

Uuden tarjouksen sisältö vastaa hyvin kaupungin tavoitteisiin ja poistaa ne taloudelliset tai toiminnalliset esteet, joita aikaisempiin tarjouksiin sisältyi. Erityisesti kaupungin Suomen Hopealinja Oy:lle myöntämän lainan takaisinmaksu osakekaupan yhteydessä on kaupungille oleellinen positiivinen muutos. Arviokirjoihin perustuva omaisuuden arvostus on läpinäkyvä ja asiallinen pohja kauppahinnan muodostukselle. Koska kyseessä on aiemmin tappiollista toimintaa harjoittanut yhtiö, on laivakaluston arvostuksessa käytetty realisointiarvoa, joka aluksista arvioitsijan näkemyksen mukaan olisi mahdollista saada, mikäli ne myytäisiin muualle kuin Pyhäjärvelle.

Tarjouksen jättäneillä yrittäjillä on halutessaan taloudelliset resurssit toteuttaa tarjous ja heidän yhdistetty osaamisensa vapaa-ajan, tapahtumien ja ravintolaliiketoiminnan osalta on vahvaa. Tarjouksen liitteenä esitetyt Viikinsaaren kehittämistä koskevat suunnitelmat vaikuttavat hyvin pohdituilta ja niiden toteutuminen tulee merkittävästi nostamaan kohteen kiinnostavuutta asiakkaille. Kokonaisuudessaan ostajan tulee sijoittaa Suomen Hopealinja Oy:öön merkittävä summa rahaa, sillä kaupungin myöntämän luottolimiitin poismaksun ja osakkeiden kauppahinnan maksun lisäksi ostaja joutuu varautumaan ensi kauden käyttöpääomarahoitukseen, Viikinsaaren rakennusten kauppahinnan maksuun ja tulevien investointien rahoittamiseen. Saadussa indikatiivisessa tarjouksessa ja käydyissä keskusteluissa tämä on hyvin realistisesti tunnistettu ja varauduttu.

Esitys johtaa Suomen Hopealinja Oy:n toiminnan jatkumiseen ja alusten sekä Viikinsaaren toiminnan säilymiseen yhden toimijan hallinnassa. Tämä on monessa käydyssä keskustelussa todettu välttämättömäksi kokonaisuuden hallitsemiseksi ja yhteisten tavoitteiden mahdollistamiseksi. Useita vuosia toiminnan jatkajaksi on toivottu

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

yksityistä osaavaa tahoa, joka uusin ajatuksin ja satsauksin kehittäisi toimintaa. Ratkaisulla vältetään alusten siirtäminen Tampereen Kaupunkiliikenne Oy:n omistukseen tilapäisesti ja se saa keskittyä omaan perustehtäväänsä.

Tarjotun kaupan toteutumiseen ja jatkoon liittyy luonnollisesti myös riskejä. On mahdollista, että Suomen Hopealinja Oy:n toiminnan ja talouden tarkistuksessa (ns. due diligence -prosessi) löytyy jotain yllättävää, mahdollisesti kauppahintaneuvotteluun tai kauppakirjamuotoiluun johtavia tekijöitä. On myös mahdollista, että ostaja ei saisi järjestymään rahoitusta kaupan toteuttamiseksi ja joutuisi vielä vetäytymään. Kaupan jälkeen on mahdollista, että ostajat eivät onnistu hankkeessa ja liiketoiminta ajautuu joidenkin vuosien kuluttua jälleen vaikeuksiin. Nämä kaikki ovat normaaleja yrityskauppaan ja liiketoimintaan liittyviä riskejä, joita pyritään selvittämään ja minimoimaan tulevien viikkojen aikana. Tarjouksen jättäneillä tahoilla on merkittävä kokemus toimialan liiketoiminnasta ja siihen liittyvästä riskienhallinnasta.

Suomen Hopealinja Oy:n osakkeet ovat olleet pitkään avoimessa myynnissä, ja kauppahinnan perustana on riippumattoman arvioitsijan laatimat arviokirjat. Koska kyseessä on myynti eikä hankinta, ei hankintalain mukaisia mm aikarajoitteita ole tarvetta soveltaa. Nyt saatu indikatiivinen tarjous on ensimmäinen, joka täyttää kaupungin keskeiset tavoitteet kaupalle.

Saadussa tarjouksessa esitystä on perusteltu hyvin: "Tarjoajan näkemyksen mukaan kokonaisjärjestely on kaupungin kannalta taloudellisesti edullisempi kuin Yhtiön toiminnan täydellinen alasajo, aluskaluston realisointi tai monen toimijan sekamallit. Kaupunki saa täysimääräisen suorituksen limiittisaamiselleen, Yhtiön tulevat investointi- ja rahoitustarpeet siirtyvät ostajan vastuulle, eikä kaupungille jää pitkäaikaisia sitoumuksia liiketoimintaan tai sen rahoittamiseen liittyen. Lisäksi kaupunki hyötyy merkittävästi yksityisesti rahoitetusta ja kehittyvästä matkailukohteesta ilman osakkeiden omistamisen riskiä." Omistajaohjaus yhtyy tähän ja esittää lopulliseen kauppaan tähtäävien neuvotteluiden käynnistämistä.

Viikinsaaressa sijaitsevien kaupungin omistuksessa olevien rakennusten kauppa ja tontin pitkäaikainen vuokrasopimus valmistellaan kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka -palveluryhmässä ja niistä päätetään erikseen toimivaltaisen viranomaisen päätöksillä.

Asian liitteet ovat salassa pidettäviä lain viranomaisten toiminnan julkisuudesta 24 § kohdan 20 perusteella.

Hallintosäännön (16.6.2026) 15 §:n mukaan konsernijaoston tehtävänä on vastata konsernirakenteen strategisesta kehittämisestä. Saman kohdan mukaan konsernijaosto päättää yhtiön tai yhteisön

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

perustamisesta, purkamisesta sekä osakkeiden ostamisesta, merkitsemisestä ja myymisestä lukuun ottamatta konserniohjeessa määriteltyjä, strategisesti tai taloudellisesti merkittäviä yhtiöitä.

Tiedoksi
Arto Vuojolainen, Ville Taivassalo, Virpi Ekholm, Suomen Hopealinja Oy

Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle

Pöytäkirja asetetaan nähtäväksi 3.11.2026 kaupungin internetsivulle www.tampere.fi.

Päätös on lähetetty sähköisesti 4.11.2026.

Muutoksenhakuviranomainen

Päätökseen ei voi hakea muutosta.

Tampere
04.11.2026

Noora Jalonen
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Muutoksenhakukielto

§88

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

-vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
-virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)
-etuosto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)